



V.l.n.r. Ferry Deurloo, Thierry van der Weide, Deborah Goudland, Geoffrey Nijenhuis en Liesbeth Verkuyl

# Jaarverslag 2023

## Inleiding

Clup Welzijn is een organisatie die drijft op contact en samenwerking met de inwoners van de gemeente Purmerend. De medewerkers van Clup Welzijn doen wat nodig is voor de inwoners van de gemeente Purmerend en hebben daarbij zoveel

mogelijk direct contact met deze inwoners. Naast het reguliere werk speelden ook in 2023 een aantal gebeurtenissen of ontwikkelingen een belangrijke rol voor de medewerkers van Clup Welzijn. Gelukkig hebben we de corona crisis achter ons gelaten. Helaas geldt dat niet voor de oorlog in Oekraïne, waarbij Clup Welzijn een belangrijke rol heeft gespeeld bij de opvang van vluchtelingen uit dat land. Een andere belangrijke ontwikkeling was de definitieve overgang van het schoolmaatschappelijk werk naar Clup Welzijn per 1 januari 2023. Dit heeft geleid tot een significante uitbreiding van het werk en van het aantal medewerkers bij Clup Welzijn. Gedurende het jaar werd de Raad van Toezicht (hierna RvT) op reguliere basis bijgepraat over de gevolgen van de verschillende gebeurtenissen en ontwikkelingen.

Per 1 januari 2023 bestond de RvT uit de volgende leden: Geoffrey Nijenhuis (voorzitter), Deborah Goudland (vice-voorzitter), Ferry Deurloo (lid), Liesbeth Verkuyl (lid). Op 31 januari 2023 trad Thierry van der Weide toe als lid van de Raad van Toezicht. Ferry Deurloo heeft aan het einde van 2023 de RvT verlaten na het uitdienen van zijn tweede en tevens laatste zittingstermijn.

## Samenwerking

De samenwerking tussen de Directeur-Bestuurder (hierna D-B) en de RvT is ook dit jaar weer goed en constructief verlopen. Er is sprake van wederzijds vertrouwen. Dit vertrouwen vormt de basis voor een goede samenwerking.

De RvT staat volledig achter de gekozen werkwijze (context-gedreven) van Clup Welzijn en probeert de manier van toezichthouden daar zo goed mogelijk op aan te laten sluiten. Dit komt onder andere tot uiting door werkbezoeken af te leggen en in gesprek te gaan met medewerkers van Clup Welzijn. Tijdens de reguliere vergaderingen gaf de D-B altijd een stand van zaken over lopende ontwikkelingen bij Clup Welzijn en de werkafspraken met de gemeente en werd het gesprek daarover gevoerd in een open sfeer (dialoog). Daardoor is de RvT voldoende in staat om zijn taak als toezichthouder op verantwoorde wijze uit te voeren. Clup Welzijn is een financieel gezonde organisatie maar is er sprake van serieuze risico's. De RvT ziet deze financiële risico's bij Clup Welzijn en dit is continu onderdeel van het gesprek tussen de D-B en de RvT. De grootste onzekerheid (risico) zit in de financiële afhankelijkheid van de gemeente Purmerend: de grilligheid van de financiële omstandigheden bij de gemeente zien we direct terug in de omstandigheden waarin Clup Welzijn moet opereren. Doordat de gemeente Purmerend de enige financier van Clup Welzijn is, rest de Clup-organisatie niets anders dan hierop te anticiperen. Wij wijzen de gemeente, het gemeentebestuur in het bijzonder, voortdurend op de effecten van deze afspraken.

Ook dit jaar heeft een bestuurlijk gesprek plaatsgevonden tussen de gemeente Purmerend en de RvT. Vanuit het gemeentebestuur was wethouder Rotgans hierbij aanwezig. De samenwerking tussen gemeente en Clup Welzijn werd besproken. De gemeente heeft veel waardering voor het werk dat Clup Welzijn levert, dat staat buiten kijf. Financieel wordt de organisatie van Clup Welzijn echter langzaam maar zeker uitgehold: de gemeente compenseert de stijgende loonkosten als gevolg van de CAO onvoldoende in de verstrekte subsidie. (indexatie) Het probleem van de te lage indexatie is wederom in het bestuurlijke gesprek opgeworpen vanuit de RvT. Ook heeft de RvT aan het gemeentebestuur aangegeven dat het einde van deze handelingswijze bereikt is: verdere uitholling is onmogelijk.

In 2023 heeft de medezeggenschap binnen Clup Welzijn verder vorm gekregen in de vorm van de nieuw opgerichte Medezeggenschapsclup. Hiervoor was er uiteraard ook contact met het personeel, maar dat was niet formeel vormgegeven. Voor de RvT vergadering van 26 september heeft de vertegenwoordiging van de medezeggenschap samen met de voltallige RvT een eerste bijeenkomst gehad. Dit was heel plezierig en er zijn afspraken gemaakt over de verdere samenwerking.

### **Vergaderingen en werkbezoek**

Naast de jaarlijkse evaluatievergadering van de RvT is de raad zes keer bijeengekomen. Deze vergaderingen vonden plaats op 31 januari, 28 maart, 16 mei, 4 juli, 26 september en 28 november. Deze vergaderingen zijn altijd voorbereid in een gesprek tussen voorzitter, vice-voorzitter en D-B en in een interne RvT-bijeenkomst voorafgaand aan de reguliere vergadering. Verder vond er op 17 november een werkbezoek plaats aan diverse Clup locaties: Kinderparadijs, jongerencentrum 'Kenjedia' en sociaal wijkteam 'Centrum'. Hier werd wederom duidelijk dat Clup Welzijn een verbindende rol heeft in de samenwerking met verschillende partners. De remuneratiecommissie (werkgeversfunctie) heeft zowel in het voorjaar als in het najaar een gesprek met de D-B gehad. De auditcommissie (financieel toezicht) kwam gedurende het jaar vier maal bij elkaar en één maal met de externe accountant (maart).

### **Deskundigheidsbevordering**

De RvT is lid van de NVTZ (Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn). Door dit lidmaatschap blijft de RvT op de hoogte van de actuele ontwikkelingen in de sector.

### **Afsluitend**

Alle medewerkers van Clup Welzijn zetten zich dagelijks in voor het welzijn van de inwoners van Purmerend. Naast het dagelijkse werk beïnvloeden ingrijpende gebeurtenissen/ontwikkelingen ook het werk van de medewerkers van Clup Welzijn. De RvT ziet dit, is zich daar bewust van maar is bovenal trots op de medewerkers van Clup Welzijn: zij blijven zich tomeloos inzetten voor de inwoners van Purmerend.

De RvT kijkt met genoegen terug op 2023 en kijkt met vertrouwen vooruit naar 2024.

Geoffrey Nijenhuis  
Voorzitter

*Vastgesteld op 26 maart 2024 tijdens de reguliere vergadering van de Raad van Toezicht*